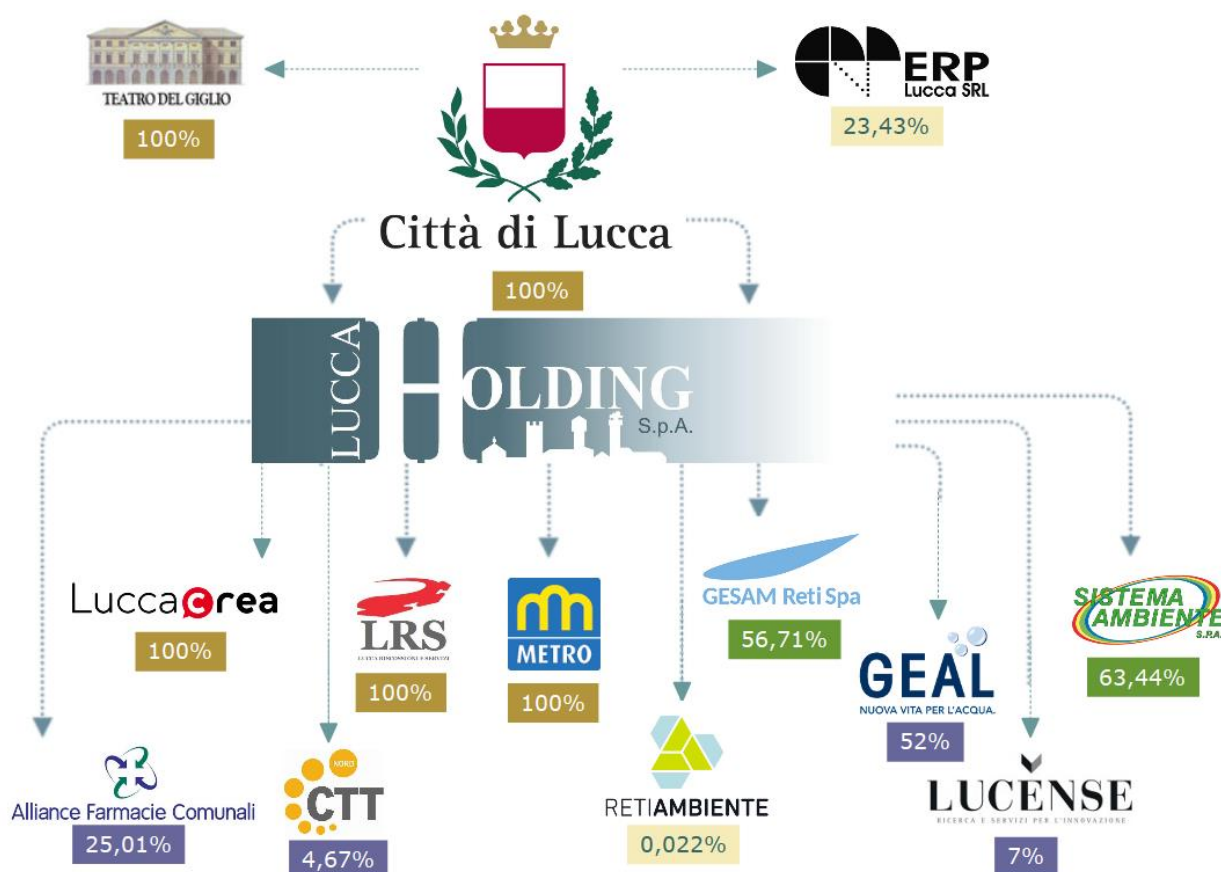


### 5.1.1 Obiettivi degli organismi gestionali e partecipati dell'ente

Le partecipazioni che il Comune di Lucca detiene nel gruppo pubblico locale sono illustrate nel paragrafo "Le partecipazioni ed il gruppo pubblico locale" e rappresentate nello schema seguente, aggiornato al 30 giugno 2023:



Al fine di dare attuazione a quanto previsto dall'art. 19, comma 5, del D.Lgs n. 175/2016, in merito alla determinazione da parte delle amministrazioni pubbliche socie di obiettivi specifici, annuali e pluriennali sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, il Consiglio Comunale ha approvato la deliberazione n. 26 del 11.04.2023, avente ad oggetto "Definizione degli indirizzi e obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento delle società controllate dal Comune di Lucca e dell'Azienda Speciale Teatro del Giglio, ai sensi dell'art. 19 comma 5 del D.Lgs n. 175/2016 e dell'art. 147 quater del D.Lgs n. 267/2000".

Inoltre, in linea con quanto previsto dal D.Lgs. n. 267/2000, attraverso il DUP vengono assegnati annualmente a tutte le società partecipate obiettivi specifici.

#### 5.1.1.1 Obiettivi per il triennio 2024-2026

Ai fini dell'assegnazione degli obiettivi 2024-2026 si sta avviando un confronto con i vertici delle società partecipate alla luce delle proposte formulate dall'amministrazione comunale di intesa con Lucca Holding S.p.A per integrare le tabelle che seguono in occasione della nota di aggiornamento del presente documento.

LUCCA HOLDING S.P.A.				
Descrizione obiettivi	Indicatori	Valori attesi		
		2024	2025	2026
Razionalizzare i costi delle società del Gruppo attraverso la "gestione comune" di attività/processi	Rendicontazione degli interventi realizzati	Entro il 31 dicembre	Entro il 31 dicembre	Entro il 31 dicembre
Approvazione del budget e successiva trasmissione all'A.C.	Trasmissione del budget	Entro un mese dal ricevimento dei budget delle società del gruppo	Entro un mese dal ricevimento dei budget delle società del gruppo	Entro un mese dal ricevimento dei budget delle società del gruppo
Obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento di cui all'allegato 1 alla deliberazione C.C. n. 26/2023	Certificazione del rispetto degli obiettivi all'interno dell'apposita sezione nella relazione sul governo societario allegata al bilancio annuale dell'anno n-1 e nella relazione semestrale dell'anno n in apposita sezione	100%	100%	100%
Rendicontazione degli obiettivi assegnati dall'A.C. attraverso il Documento Unico di Programmazione*	Trasmissione della rendicontazione degli obiettivi dell'esercizio precedente	Entro il 28 febbraio	Entro il 28 febbraio	Entro il 28 febbraio

\* Ad eccezione degli obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento di cui all'allegato 1 alla deliberazione C.C. n. 26/2023 da rendicontare nella relazione sul governo societario allegata al bilancio annuale e alla relazione semestrale in apposita sezione

METRO S.R.L.				
Descrizione obiettivi	Indicatori	Valori attesi		
		2024	2025	2026
Valorizzazione del ramo d'azienda relativo all'accoglienza turistica attraverso lo sviluppo e gestione della promozione delle peculiarità storiche di Lucca	Valorizzazione della Casermetta attraverso iniziative e mostre	n. iniziative/mostre > anno precedente	n. iniziative/mostre > anno precedente	n. iniziative/mostre > anno precedente
Realizzazione di un parcheggio interrato	Avvio lavori	Entro il 31 dicembre	-	-
	Conclusione lavori e collaudo definitivo	-	Entro il 31 dicembre	-
Valutazione sulla qualità dei servizi offerti all'utenza	Predisposizione di un report finalizzato all'analisi dei questionari pervenuti e trasmissione all'A.C.	Entro il 28 febbraio riferita all'anno precedente	Entro il 28 febbraio riferita all'anno precedente	Entro il 28 febbraio riferita all'anno precedente
Approvazione del budget e successiva trasmissione all'A.C. ed a Lucca Holding S.p.A.	Trasmissione del	Entro il 31 gennaio	Entro il 31 gennaio	Entro il 31 gennaio

	budget dell'anno in corso			
Obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento di cui all'allegato 1 alla deliberazione C.C. n. 26/2023	Certificazione del rispetto degli obiettivi all'interno dell'apposita sezione nella relazione sul governo societario allegata al bilancio annuale dell'anno n-1 e nella relazione semestrale dell'anno n in apposita sezione	100%	100%	100%
Rendicontazione degli obiettivi assegnati dall'A.C. attraverso il Documento Unico di Programmazione*	Trasmissione della rendicontazione degli obiettivi dell'esercizio precedente	Entro il 28 febbraio	Entro il 28 febbraio	Entro il 28 febbraio

\*Ad eccezione degli obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento di cui all'allegato 1 alla deliberazione C.C. n. 26/2023 da rendicontare nella relazione sul governo societario allegata al bilancio annuale e alla relazione semestrale in apposita sezione

<b>SISTEMA AMBIENTE S.P.A.</b>				
<b>Descrizione obiettivi</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Valori attesi</b>		
		<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Aggiornamento trimestrale dell'anagrafe contribuenti (in collaborazione con ufficio anagrafe del Comune di Lucca e camera di commercio) e successiva verifica sui crediti iscritti in bilancio	rendicontazione semestrale dell'aggiornamento effettuato e trasmissione a LH e all'A.C.	2 report entro 30/06 e 30/11	2 report entro 30/06 e 30/11	2 report entro 30/06 e 30/11
Rinnovo del parco mezzi	Sostituzione mezzi	50%	100%	-
Riduzione dell'ammontare dei crediti	Ricognizione del credito alla fine di ogni anno	Entro la data di approvazione del bilancio di esercizio	Entro la data di approvazione del bilancio di esercizio	Entro la data di approvazione del bilancio di esercizio
	Riduzione della percentuale di insoluti residua alla fine di ogni anno	< anno precedente	< anno precedente	< anno precedente
Rendicontazione utenze fantasma identificate (collegato con Obiettivo 11.6 Agenda 2030)	N. controlli effettuati	> anno precedente	> anno precedente	> anno precedente
	Rendicontazione utenze fantasma identificate	1 report annuale	1 report annuale	1 report annuale

Valutazione sulla qualità dei servizi offerti all'utenza	Predisposizione di un report finalizzato all'analisi dei questionari pervenuti e trasmissione all'A.C.	Entro il 28 febbraio riferita all'anno precedente	Entro il 28 febbraio riferita all'anno precedente	Entro il 28 febbraio riferita all'anno precedente
Approvazione del budget e successiva trasmissione all'A.C. ed a Lucca Holding S.p.A.	Trasmissione del budget dell'anno in corso	Entro il 31 gennaio	Entro il 31 gennaio	Entro il 31 gennaio
Obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento di cui all'allegato 1 alla deliberazione C.C. n. 26/2023	Certificazione del rispetto degli obiettivi all'interno dell'apposita sezione nella relazione sul governo societario allegata al bilancio annuale dell'anno n-1 e nella relazione semestrale dell'anno n in apposita sezione	100%	100%	100%
Rendicontazione degli obiettivi assegnati dall'A.C. attraverso il Documento Unico di Programmazione*	Trasmissione della rendicontazione degli obiettivi dell'esercizio precedente	Entro il 28 febbraio	Entro il 28 febbraio	Entro il 28 febbraio

\*Ad eccezione degli obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento di cui all'allegato 1 alla deliberazione C.C. n. 26/2023 da rendicontare nella relazione sul governo societario allegata al bilancio annuale e alla relazione semestrale in apposita sezione

<b>GESAM RETI S.P.A.</b>				
<b>Descrizione obiettivi</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Valori attesi</b>		
		<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Riqualificazione della società nel settore delle energie rinnovabili, anche tramite partnership o accordi con partner industriali, per definire uno o più veicoli dedicati a realizzare progetti che sviluppino business energetici in ambito FER (nuovi impianti e valorizzazione e riqualificazione di impianti esistenti), efficientamento energetico degli edifici pubblici, PNRR e CER	Predisposizione del piano industriale	Entro il 31 dicembre	-	-
Sostituzione contatori sul territorio comunale in accordo con la normativa di settore ossia la Delibera ARERA 631/2013	n°contatori sostituiti/ n°sostituzioni previste	100,00%	100,00%	100,00%
Approvazione del budget e successiva trasmissione per all'A.C. ed a Lucca Holding S.p.A.	Trasmissione del budget dell'anno in corso	Entro il 31 gennaio	Entro il 31 gennaio	Entro il 31 gennaio
Obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento di cui all'allegato 1 alla deliberazione C.C. n. 26/2023	Certificazione del rispetto degli obiettivi all'interno dell'apposita sezione nella relazione sul governo societario allegata al bilancio annuale dell'anno n-1 e nella relazione semestrale dell'anno n in apposita sezione	100%	100%	100%
Rendicontazione degli obiettivi assegnati dall'A.C. attraverso il Documento Unico di Programmazione*	Trasmissione della rendicontazione degli obiettivi dell'esercizio precedente	Entro il 28 febbraio	Entro il 28 febbraio	Entro il 28 febbraio

\*Ad eccezione degli obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento di cui all'allegato 1 alla deliberazione C.C. n. 26/2023 da rendicontare nella relazione sul governo societario allegata al bilancio annuale e alla relazione semestrale in apposita sezione

GEAL S.P.A.				
Descrizione obiettivi	Indicatori	Valori attesi		
		2024	2025	2026
Estensione della rete fognaria lucchese come previsto dai Budget annuali	Consuntivo/budget annuale	Valore indicato nel budget di competenza	Valore indicato nel budget di competenza	Valore indicato nel budget di competenza
Limitare perdite risorsa idrica attraverso la sostituzione di tubature ammalorate e obsolete come previsto dai Budget annuali	Consuntivo/budget annuale	Valore indicato nel budget di competenza	Valore indicato nel budget di competenza	Valore indicato nel budget di competenza
Realizzazione infrastrutture idriche approvate e finanziate dal PNRR-M2C4-I4.1	Rispetto del cronoprogramma pluriennale consegnato al MIT	% avanzamento cronoprogramma trasmesso al MIT in data 10/05/22	% avanzamento cronoprogramma trasmesso al MIT in data 10/05/22	% avanzamento cronoprogramma trasmesso al MIT in data 10/05/22
Investimenti in fognature e depurazione approvate e finanziate dal PNRR-M2C4-I4.4	Rispetto del cronoprogramma pluriennale consegnato al MASE	% avanzamento cronoprogramma trasmesso al MASE in data 18/10/22	% avanzamento cronoprogramma trasmesso al MASE in data 18/10/22	% avanzamento cronoprogramma trasmesso al MASE in data 18/10/22
Approvazione del budget e successiva trasmissione all'A.C. ed a Lucca Holding S.p.A.	Trasmissione del budget dell'anno in corso	Entro il 31 gennaio	Entro il 31 gennaio	Entro il 31 gennaio
Rendicontazione degli obiettivi assegnati dall'A.C. attraverso il Documento Unico di Programmazione	Trasmissione della rendicontazione degli obiettivi dell'esercizio precedente	Entro il 28 febbraio	Entro il 28 febbraio	Entro il 28 febbraio

LUCCA RISCOSSIONI E SERVIZI S.R.L.				
Descrizione obiettivi	Indicatori	Valori attesi		
		2024	2025	2026
Efficientamento delle prestazioni contrattuali rese nell'ambito dei servizi di pubblica illuminazione e cimiteriali (collegato con Obiettivo 11.7 Agenda 2030), fermi restando gli obiettivi assegnati dal presente documento a Gesam Reti in materia di efficientamento energetico degli edifici pubblici.	% realizzazione degli investimenti annui previsti all'interno del contratto "Sinergo" inseriti nella programmazione triennale OO.PP.	100,00%	100,00%	100,00%
	Rendicontazione degli investimenti previsti dal piano energetico nazionale con quantificazione delle minori emissioni di CO2	Entro il 31 dicembre	Entro il 31 dicembre	Entro il 31 dicembre
Efficientamento della programmazione e rendicontazione delle opere pubbliche inerenti i servizi di pubblica illuminazione e cimiteriali	Predisposizione e trasmissione all'A.C. di un programma triennale degli investimenti	Entro il 30 settembre con riferimento al triennio successivo	Entro il 30 settembre con riferimento al triennio successivo	Entro il 30 settembre con riferimento al triennio successivo
	Rendicontazione semestrale degli investimenti e trasmissione all'A.C.	Entro il 31 gennaio ed il 31 luglio riferiti ai	Entro il 31 gennaio ed il 31 luglio riferiti ai	Entro il 31 gennaio ed il 31 luglio riferiti ai

		semestri precedenti	semestri precedenti	riti ai semestri precedenti
Approvazione del budget e successiva trasmissione all'A.C. ed a Lucca Holding S.p.A.	Trasmissione del budget dell'anno in corso	Entro il 31 gennaio	Entro il 31 gennaio	Entro il 31 gennaio
Obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento di cui all'allegato 1 alla deliberazione C.C. n. 26/2023	Certificazione del rispetto degli obiettivi all'interno dell'apposita sezione nella relazione sul governo societario allegata al bilancio annuale dell'anno n-1 e nella relazione semestrale dell'anno n in apposita sezione	100%	100%	100%
Rendicontazione degli obiettivi assegnati dall'A.C. attraverso il Documento Unico di Programmazione*	Trasmissione della rendicontazione degli obiettivi dell'esercizio precedente	Entro il 28 febbraio	Entro il 28 febbraio	Entro il 28 febbraio

\*Ad eccezione degli obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento di cui all'allegato 1 alla deliberazione C.C. n. 26/2023 da rendicontare nella relazione sul governo societario allegata al bilancio annuale e alla relazione semestrale in apposita sezione

<b>LUCCA CREA S.R.L.</b>				
Descrizione obiettivi	Indicatori	Valori attesi		
		2024	2025	2026
Sviluppo degli eventi di promozione della città di Lucca	Pubblico raggiunto complessivamente dai vari eventi	n. ≥ 270.000	n. ≥ 280.000	n. ≥ 290.000
Sviluppo della promozione della città di Lucca e degli eventi di Lucca Crea nei massmedia	Valore Pubblicitario Equivalente	≥ 16MLN	≥ 17MLN	≥ 18MLN
Approvazione del budget e successiva trasmissione all'A.C. ed a Lucca Holding S.p.A.	Trasmissione del budget dell'anno in corso	Entro il 31 gennaio	Entro il 31 gennaio	Entro il 31 gennaio
Obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento di cui all'allegato 1 alla deliberazione C.C. n. 26/2023	Certificazione del rispetto degli obiettivi all'interno dell'apposita sezione nella relazione sul governo societario allegata al bilancio annuale dell'anno n-1 e nella relazione semestrale dell'anno n in apposita sezione	100%	100%	100%
Rendicontazione degli obiettivi assegnati dall'A.C. attraverso il Documento Unico di Programmazione*	Trasmissione della rendicontazione degli obiettivi dell'esercizio precedente	Entro il 28 febbraio	Entro il 28 febbraio	Entro il 28 febbraio

\*Ad eccezione degli obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento di cui all'allegato 1 alla deliberazione C.C. n. 26/2023 da rendicontare nella relazione sul governo societario allegata al bilancio annuale e alla relazione semestrale in apposita sezione

<b>FARMACIE COMUNALI S.P.A.</b>				
Descrizione obiettivi	Indicatori	Valori attesi		
		2024	2025	2026
Approvazione del budget e successiva trasmissione all'A.C. ed a Lucca Holding S.p.A.	Trasmissione del budget dell'anno in corso	Entro il 31 gennaio	Entro il 31 gennaio	Entro il 31 gennaio

Rendicontazione degli obiettivi assegnati dall'A.C. attraverso il Documento Unico di Programmazione	Trasmissione della rendicontazione degli obiettivi dell'esercizio precedente	Entro il 28 febbraio	Entro il 28 febbraio	Entro il 28 febbraio
---	--	----------------------	----------------------	----------------------

ERP LUCCA S.R.L.				
Descrizione obiettivi	Indicatori	Valori attesi		
		2024	2025	2026
Approvazione del budget e successiva trasmissione all'A.C.	Trasmissione del budget dell'anno in corso	Entro il 31 gennaio	Entro il 31 gennaio	Entro il 31 gennaio
Recupero della morosità pregressa	% recupero della morosità pregressa riferita al 31.12 dell'esercizio precedente	10,00%	10,00%	10,00%

AZIENDA SPECIALE TEATRO DEL GIGLIO				
Descrizione obiettivi	Indicatori	Valori attesi		
		2024	2025	2026
Approvazione del budget e successiva trasmissione all'A.C.	Trasmissione del budget dell'anno in corso	Entro due mesi dall'approvazione del bilancio preventivo dell'AC	Entro due mesi dall'approvazione del bilancio preventivo dell'AC	Entro due mesi dall'approvazione del bilancio preventivo dell'AC
Rendicontazione degli obiettivi assegnati attraverso il Documento Unico di Programmazione	Trasmissione della rendicontazione degli obiettivi dell'esercizio precedente	Entro il 28 febbraio	Entro il 28 febbraio	Entro il 28 febbraio
Elaborazione di una relazione semestrale sintetica sull'andamento dell'azienda, contenente i dati economico-finanziari e l'analisi degli eventuali scostamenti rispetto ai documenti programmatici (piano-programma e bilancio preventivo). La relazione dovrà altresì fornire evidenza del mantenimento degli equilibri di competenza e di cassa.	Predisposizione e trasmissione all'Amministrazione comunale	Entro il 31/01 ed il 31/08 con riferimento ai semestri precedenti	Entro il 31/01 ed il 31/08 con riferimento ai semestri precedenti	Entro il 31/01 ed il 31/08 con riferimento ai semestri precedenti

Rimane esclusa dall'assegnazione degli obiettivi Interporto Toscano A. Vespucci S.p.A., in quanto società cessata ai sensi dell'art. 1 comma 569 della L. n. 147/2013.

Sono altresì escluse CTT Nord S.r.l., RetiAmbiente S.p.A. e Lucense S.c.a.r.l.; le prime due in ragione dell'indirizzo di dismissione delle partecipazioni detenute dal Comune di Lucca nelle stesse, espresso in sede di razionalizzazione periodica con la deliberazione consiliare n. 108/2022, la terza in ragione dell'esiguità della quota di partecipazione.